



Les



**c|a.u.e**

**d'Occitanie**

Union régionale  
des Conseils d'architecture, d'urbanisme  
et de l'environnement d'Occitanie



**BILAN D'ACTIVITÉ 2020**

# SOMMAIRE

MOT DE LA PRÉSIDENTE	p. 3
MISSIONS	p. 5
ACTIVITÉ 2020	p. 6
MUTUALISER	p. 7
VALORISER	p. 16
ACCOMPAGNER	p. 23
FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF	p. 29
VIE STATUTAIRE	p. 30
GESTION INTERNE	p. 32
RAPPORT FINANCIER	p. 37

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Le rapport moral de la Présidente est en général un retour sur les moments forts de l'année écoulée mais quelle année !

Une année que je pense comme beaucoup d'entre nous n'aurait jamais imaginé, même dans les rêves les plus fous.

Cette petite bête qui en une seconde s'est enflammée, nous a contraints à nous plier, nous les hommes et les femmes, à nous refermer sur nous-mêmes, alors que la genèse de nos missions est de construire du commun, de la qualité des espaces que nous ne pouvons plus partager.

Cette qualité du cadre de vie que nous revendiquons comme un étendard n'a, encore que, plus de sens. Malheureusement cette notion et ce sentiment montrent bien à quel point les distinctions sociales ont eu des impacts bien différents que l'on soit riche ou pauvre, que l'on soit dans des quartiers réfléchis et éprouvés aux divers usages qu'au travers de certains centres où seule la densité est présente.

A la ville, à la campagne, à la mer, ou à la montagne, ces moments de repli sur soi ont aussi permis de rouvrir les yeux sur notre environnement proche, ordinaire et naturel, en découvrant les cours d'eau ou les sous-bois mais là encore le

trop, peu gêner le jeu.

Quand tout est sous cloche, la nature reprend ses droits, les fleurs n'ont jamais été aussi belles, les oiseaux tant chantés et le retour des papillons.

L'OMS annonçait cette semaine la baisse importante des décès cette année liée à la pollution atmosphérique. Le retour à la terre, à la consommation de produits locaux, ...

Nous avons peut-être aussi redécouvert la simplicité de vivre autrement que dans le tout consumérisme ...

Mais de ces temps qui nous semblent encore incertains pour beaucoup, mettent en lumière et donnent encore plus de résonance aux diverses thématiques que l'ensemble des CAUE ont comme mission : la valorisation du cadre de vie et de l'habitat. Trouver des équilibres entre le faire et le laisser faire.

Tous ces mois ont montré que les balanciers ne s'arrêtent jamais mais rendent nos missions encore plus essentielles à la qualité de la construction du vivre ensemble en tenant compte de toutes les strates de notre société.

# MOT DE LA PRÉSIDENTE

Faire le bilan de l'année, c'est aussi accueillir avec vraiment beaucoup de plaisir les CAUE de l'Hérault et des Pyrénées-Orientales qui nous ont rejoints. Ainsi, nous avons fini l'année avec la grande famille Occitanie regroupée.

Et j'en suis sûre, vous treize, vous saurez donner l'élan nécessaire pour que l'union régionale soit l'outil fédérateur, de solidarité et d'engagement pour bâtir ensemble demain.

Ce rapport moral est aussi pour moi l'occasion de faire un bilan des six années passées à vos côtés.

Nous avons sillonné notre belle région à l'occasion des diverses rencontres institutionnelles ou thématiques, et ces moments de travail mais aussi de convivialité nous manquent aujourd'hui.

Remercier mes Chers collègues pour votre confiance et implication.

Remercier les Directrice.teur.s qui sont avec l'ensemble des équipes des CAUE les chevilles ouvrières de nos échanges et de l'avancée de nos travaux.

Remercier chaleureusement les différents partenaires régionaux qui soutiennent l'association et la font rayonner.

Merci de cette richesse dans nos échanges et de cette confiance que vous mettez en nous, en eux, pour faire évoluer les stratégies d'aménagement et le développement culturel.

Merci à la DRAC, Merci Jamila,  
Merci à la DREAL, Merci Alain,  
Merci à la Région, Merci Dominique, Bruno et Anne.

Je profite de ce moment qui m'est donné de remercier tout particulièrement l'équipe de l'union régionale, Philippe, Fabienne et Séverine.

C'est avec beaucoup de plaisir que j'ai travaillé avec vous en toute transparence et confiance. Je sais que parfois l'orage a failli faire tanguer la barque mais c'est votre foi en l'avenir et aussi par votre militantisme au service du collectif que vous avez accepté de vous réinventer avec humilité.

Nous arrivons au terme de notre mission, pour ma part je me retire de toute vie politique, mais sachez qu'avec vous tous, j'ai beaucoup appris. Je me suis enrichie et modestement j'espère que je continuerai à rester en éveil, tant tout change et évolue sans cesse.

Restons humbles et faisons chacun à notre place, des lieux communs conviviaux, en préservant nos richesses culturelles, humaines et sociales qui fondent notre vivre ensemble.

Ghislaine CABESSUT, Présidente

# MISSIONS

Les Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement, institués par la Loi sur l'Architecture de 1977, ont pour but de développer la qualité de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement avec le souci permanent de les adapter aux particularités locales.

L'union régionale des Conseils d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement d'Occitanie, dénommée Les CAUE d'Occitanie, a pour principales finalités de **valoriser le travail des CAUE**, de **favoriser leur mutualisation autour de projets communs**, de **coordonner les CAUE membres qui accompagnent les politiques publiques** régionales, nationales et européennes dans les domaines de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement.

Elle a pour objet notamment :

- **La coordination et la valorisation du réseau territorial** de compétences et de partenariats développé par les CAUE sur la région,
- **La représentation et la promotion des CAUE** auprès des institutions, collectivités et acteurs régionaux, nationaux, européens,
- **La conduite ou la coordination d'actions et d'opérations spécifiques** d'intérêt régional, sur des zones géographiques intéressant plusieurs départements,
- **L'aide aux contacts avec tout organisme** pouvant intéresser les CAUE dans le cadre de leurs missions,
- **La formation des personnels et l'organisation d'échanges techniques** entre les CAUE ou avec toute personne ayant une activité dans les domaines des professions concernées par les CAUE,
- **La gestion des financements régionaux, nationaux ou européens** pour l'accomplissement des missions citées ci-dessus.

# 1 | ACTIVITÉ 2020

MUTUALISER  
VALORISER  
ACCOMPAGNER

# MUTUALISER # GOUVERNANCE

## Comité stratégique

- Rassemble les Président.e.s, les Directrice.teur.s et le Délégué régional (27 membres).
- Rôle : proposer et entretenir une réflexion sur la **stratégie régionale**, maintenir une concertation pour examiner l'opportunité des choix stratégiques envisagés, déterminer les projets en validant les **engagements pris conjointement** afin de faire émerger une **vision communes entre élus et techniciens**, assurer le lien avec la FNCAUE via les représentants au Conseil d'administration et à la CTP.



**Deux réunions en visioconférence.**

## Réunion des directeurs

- Rassemble les Directrices, les Directeurs et le Délégué régional (14 membres)
- Rôle : exprimer la **vie du réseau**, partager des sujets communs à propos desquels les mêmes partenaires sont interpellés, **définir des axes de projets, mutualiser** les travaux, les compétences, les données, un **travail commun** sur des thèmes.
- Modalités : un **Directeur Animateur Porte-Parole (DAPP)** renouvelé tous les 6 mois (DAPP : Ph. MILLASSEAU en 2020), fait l'ordre du jour avec le DR, anime les réunions, s'assure de la parole de chacun, permet l'expression de tous les points de vue, restitue une **synthèse équilibrée**, crée les conditions pour valider un positionnement des directeurs pour chaque sujet, réalise les comptes-rendus sous forme d'item, et **porte la parole des directeurs lors des comités stratégiques** pour alimenter le débat avec les élus avant la prise de décision.



**Sept réunions en présentiel et visioconférence.**

# MUTUALISER # GROUPE DE TRAVAIL

## Numérique

### Rôle

- Suivi des **outils numériques mutualisés** : site Internet, Extranet, abonnements mutualisés (Sendinblue, Vimeo et Calaméo) en lien avec notre prestataire W-agera (Marc DRUILHE).
- Mutualiser les expériences et les compétences, **échanger les bonnes pratiques**.
- Faire **remonter des besoins** en échanges, en formation, en développement informatiques de nos outils.



***Deux réunions en visioconférence.***

### Participant.e.s

- ✎ Ariège : Corinne TRIAY
- ✎ Aude : Marie BARDET
- ✎ Aveyron : Vincent HURTES
- ✎ Gard : Thierry BAUMET
- ✎ Haute-Garonne : Amélie VASSEUR
- ✎ Gers : Jussara LABAZUY
- ✎ Hérault : Valérie PEREZ
- ✎ Lot : Stéphane FERAY
- ✎ Lozère : Caroline ENTRAYGUES
- ✎ Hautes-Pyrénées : Josiane MAGNE
- ✎ Pyrénées Orientales : Pascale MIRALLES et Corinne CHOZNACKI
- ✎ Tarn : Frédérique OLLIVIER
- ✎ Tarn et Garonne : Sandy CAILLAT
- ✎ Occitanie : Philippe LABAUME
- 👤 Directrice référente : Frédérique OLLIVIER




# MUTUALISER # GROUPE DE SUIVI

## Dispositif Bourgs Centres Occitanie

### Rôle

- Permettre des **rencontres régulières entre les CAUE et Chargés de mission de la Région**, partage des pratiques d'accompagnement des Bourgs centres, échanges sur les méthodes, l'organisation et les partenariats locaux ...
- Organiser des **ateliers de terrain** associant, CAUE, Région et acteurs locaux pour expérimenter les démarches d'accompagnement et développer le partenariat.

 **Trois réunions : 2 réunions en salle à Toulouse et un atelier à Graulhet (81).**

### Participant.e.s

- 👤 Ariège : Corinne TRIAY
- 👤 Aude : Yasmina ABOUMAJD
- 👤 Aveyron : Sylvie CURE
- 👤 Gard : Pascale PARAT-BEZARD
- 👤 Haute-Garonne : Françoise FAVAREL
- 👤 Gers : Frédéric POULLE
- 👤 Lot : Mathieu LARRIBE
- 👤 Lozère : Hélène DUCLOUX
- 👤 Hautes-Pyrénées : Vincent DEDIEU
- 👤 Tarn : Nelly JERRIGE
- 👤 Tarn et Garonne : Philippe MILLASSEAU
- 👤 Occitanie : Philippe LABAUME
- 👤 Avec la participation de Bruno GUILLEMOT et de Nolwenn MARCHAND, Région Occitanie
- 👤 Directrice référente : Françoise FAVAREL

# MUTUALISER # GROUPES PROJET

## Paysage et transition énergétique

### Projet

- Définir et **concevoir la publication** *Les paysages d'Occitanie, une ressource pour la transition énergétique* dans le cadre de la Collection Paysages d'Occitanie réalisée avec la DREAL.
- Rédiger les **textes**, proposer des illustrations (photos, croquis).
- Réaliser la **cartographie et les infographies** et mettre en page la publication.

 **Cinq réunions : 3 réunions en visioconférence et 2 réunions mixtes, en présentiel et visioconférence.**

### Participant.e.s

- 👤 Ariège : Agnès LEGENDRE et Patrick SABATIER
- 👤 Aveyron : Marie-Dominique ALBINET
- 👤 Lot : Corentin ANGLADE, Mathieu LARRIBE et Stéphane FERAY
- 👤 Lozère : Hélène DUCLOUX
- 👤 Hautes-Pyrénées : Régis RANGASSAMY
- 👤 Tarn et Garonne : Charlotte BARRE et Philippe MILLASSEAU
- 👤 Occitanie : Philippe LABAUME
- 👤 Avec la participation d'Alain GUGLIELMETTI, DREAL Occitanie
- 👤 Directrice.teur.s référents : Agnès LEGENDRE et Mathieu LARRIBE

# MUTUALISER # GROUPES PROJET

## STD et rénovation

### Projet

- **Analyse des résultats des 4 simulations thermiques dynamiques (STD)** réalisées dans le cadre du programme Bâti XX<sup>ème</sup> et **réalisation d'une plaquette** sur l'outil STD dans les démarches de rénovation du bâti XX<sup>ème</sup>.



***Une réunion à Toulouse***

### Participant.e.s

- ⊗ Ariège : Corinne TRIAY
- ⊗ Haute-Garonne : Irene CORDOBA et Xavier MARTINET
- ⊗ Gers : Céline PERES et Philippe BRET
- ⊗ Tarn-et-Garonne : Philippe MILLASSEAU
- ⊗ Occitanie : Séverine TOULIS et Philippe LABAUME
- ⊗ Avec la participation de Nathalie GONTHIEZ, ADEME Occitanie
- 👤 Directeur référent : Philippe BRET

## Fiches conseil centre ancien

### Projet

- **Réflexion préalable** à la réalisation de fiches conseils sur la réhabilitation du bâti ancien.



***Une réunion à Toulouse.***

### Participant.e.s

- ⊗ Aude : Yasmina ABOUMAJD
- ⊗ Aveyron : Françoise CAHUZAC
- ⊗ Haute-Garonne : Stéphane VAN ANDRINGA
- ⊗ Gers : Jussara LABAZUY
- ⊗ Lozère : Cyrielle DIGNE
- ⊗ Hautes-Pyrénées : Vincent DEDIEU
- ⊗ Tarn-et-Garonne : Philippe MILLASSEAU
- ⊗ Occitanie : Philippe LABAUME
- 👤 Directrice référente : Yasmina ABOUMAJD

# MUTUALISER # FORMATION DES PERSONNELS

- Lancé fin 2019, **trois prestataires avaient répondu à l'appel à consultation de l'action de formation** « Estimation des coûts des projets des ouvrages de bâtiments, en particulier des opérations de construction ou de réhabilitation d'équipements publics, dans le domaine socio-culturel, administratif et scolaire ». Deux avaient été retenus.
- **Le Comité technique**, en charge d'analyser les propositions des intervenant-e-s, en fonction des critères hiérarchisés et du classement qui en résulte pour sélectionner le meilleur compromis technico-économique, **a auditionné les deux prestataires retenus**, le 10 janvier 2020 et **un prestataire a été sélectionné**.
- **Le Groupe projet Formation Interne (GPMI)**, constitué de manière ad hoc selon la thématique visée, en charge de produire une réflexion en termes de besoins et d'objectifs, **s'est réuni** le 10 février avec le prestataire afin de **proposer des exercices** liés à l'activité des CAUE d'Occitanie et d'adapter **le programme final**.



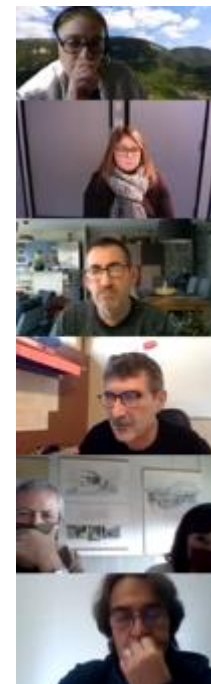
Programme de la formation : Estimation des coûts des projets des ouvrages de bâtiments, en particulier des opérations de construction ou de réhabilitation d'équipements publics, dans le domaine socio-culturel, administratif et scolaire

- **Les mesures de confinement et de distanciation sociale** ont obligé l'association et le CAUE du Gers, à **reporter les deux sessions de formation** initialement programmées au 1<sup>er</sup> semestre 2020, en novembre 2020, **puis de les annuler**.

Suite à la demande de déclaration en tant que prestataire de formation, **la DIRECCTE Occitanie a attribué**, par message électronique en date du 25 mars 2020, **un récépissé de déclaration d'activité assorti du numéro de déclaration d'enregistrement**.

# MUTUALISER # FORMATION DES PERSONNELS

- **L'association et le CAUE du Gers ont candidaté**, en octobre 2020, à **l'appel à projet national des formations 2021, pour le Plan Qualifié de Branche 1 (PQB1)**, organisé par la FNCAUE. **Le projet déposé** est l'action de formation « Estimation des coûts des projets des ouvrages de bâtiments, en particulier des opérations de construction ou de réhabilitation d'équipements publics, dans le domaine socio-culturel, administratif et scolaire », **qui n'a pas trouvé une suite favorable**.
- **La démarche du processus de certification**, Datadock et Qualiopi, est **mise en veille** par le comité Stratégique du 2 novembre qui a proposé d'attendre le **positionnement national** avant de **s'organiser au niveau régional**.
- **Un webinaire sur la prise en main de Drupal pour la gestion du site Internet [www.les-caue-occitanie.fr](http://www.les-caue-occitanie.fr), niveau Initiation**, a été conçu par l'association, la Directrice référente du groupe de travail Numérique et Marc Druilhe de la société W-agera. Cette sensibilisation à Drupal a été proposée selon les besoins spécifiques remontés par le groupe de travail Internet du 24 septembre 2020.  
**Cette expérimentation s'est effectuée à distance, sur deux demi-journées, les 10 et 22 décembre 2020, de 9h30 à 13h, par écrans partagés avec l'animation de Marc Druilhe et six participants.**  
**Une évaluation a été réalisée auprès des participants et a donné lieu à un bilan de satisfaction permettant d'apporter des ajustements afin de l'améliorer et d'apprécier la pertinence de renouveler cette expérience en 2021.**



Webinaire : Prise en main de Drupal

# MUTUALISER # OUTILS DE COMMUNICATION

## Le site [www.les-caue-occitanie.fr](http://www.les-caue-occitanie.fr)

- Depuis mai 2019, **un site Internet mutualisé** permettant de valoriser la coopération régionale des CAUE d'Occitanie et la spécificité de chaque CAUE. Un contrat régional d'hébergement, de suivi et d'accompagnement est signé avec le concepteur du site (W-agera) qui offre une **assistance à chaque CAUE**.
- Dans un cadre partagé, **chaque CAUE peut développer son espace départemental** en lien avec les autres CAUE à travers les **échanges du groupe Numérique**. Des pages ont été créées pour les CAUE de l'Hérault et des Pyrénées orientales afin de relier à leur site Internet respectif. Pendant la crise sanitaire chaque CAUE a ainsi pu adapter ses pages aux évolutions de l'organisation : formulaires pour le conseil aux particulier...
- Les **ressources du réseau sont partagées et accessibles** (moteur de recherche) au sein d'une base de données qui propose plus de 1 000 supports : publications, fiches , expositions, vidéos et podcasts, dossiers thématiques...
- Des **pages régionales** permettent de **présenter les actions régionales des CAUE** autour de quatre thèmes : paysage et biodiversité, culture et patrimoine, transition énergétique et aménagement du territoire.

Nombre de visites	56 250
Nombre de visiteurs	40 600
Nouveaux visiteurs	84%
Pages vues	163 000

Fréquentation 2020

# MUTUALISER # OUTILS DE COMMUNICATION

## L'extranet des CAUE Occitanie

- Depuis juin 2020, les CAUE d'Occitanie disposent d'un nouvel **extranet accessible depuis le site internet**. Un contrat régional d'hébergement, de suivi et d'accompagnement est signé avec le développeur (W-agera) qui **offre une assistance à chaque CAUE**.
- Pour rappel, un extranet permet : le partage d'informations et de fichiers, les échanges questions/réponses, fil de discussion, et offre un point d'accès unique facilitant recherche et historique.
- Il propose des **espaces privés pour chaque structure**, des **espaces mutualisés** pour les travaux entre CAUE et des **espaces partenariaux** permettant des travaux ouverts à d'autres structures.

## Des abonnements mutualisés

A la demande des CAUE, **accès mutualisés à trois services en ligne** : Calaméo (plateforme de diffusion numérique), Viméo (partage et visionnage de vidéos) et Sendinblue (e-mailing, newsletter).



Réunion du groupe de travail Numérique des CAUE d'Occitanie en visioconférence - décembre 2020

La situation de crise sanitaire a été l'occasion de tester plusieurs outils de visioconférence dont l'usage est devenu la norme en 2020. La presque totalité des réunions du réseau des CAUE Occitanie s'est tenue à distance.

# VALORISER # REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

## Envirobot Occitanie

- Participation au **conseil d'administration** : M. CORNUET et Ph. LABAUME.
- Contribution au **groupe de travail Stratégique** et restitution des travaux lors du séminaire des adhérents en février : Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.
- Participation aux réunions de travail du **comité de pilotage de la démarche Quartier Durable Occitanie** : Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.



Séminaire Envirobot des adhérents – 27 février 2020 à Narbonne

## Plan Bâtiment Durable Occitanie

Vise à décliner en région le plan national en lien avec la stratégie REPOS afin de **favoriser l'engagement des acteurs publics et privés**. Démarche en partie suspendue en 2020 pour cause de crise sanitaire. Deux réunions : S. VAN ANDRINGA, S. TOULIS et Ph. LABAUME.

## SPIRE / Rénov'Occitanie

**Soutien des CAUE d'Occitanie** pour leur positionnement dans la mise en place du Service Public Intégré de Rénovation Energétique (SPIRE). Un courrier et des rencontres avec la Région et l'AREC ont permis de préciser certains points dans la **perspective de l'AMI Rénov'Occitanie** pour laquelle plusieurs CAUE se sont positionnés : G. CABESSUT, M. CORNUET, O. JOUVE et Y. ABOUMAJD.



# VALORISER # REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

## Agence Régionale Biodiversité

Participation au comité d'orientation : Michel CORNUET et Ph. LABAUME.

## CBN-P/MP

Le Conservatoire Botanique National des Pyrénées et de Midi-Pyrénées a sollicité les CAUE d'Occitanie pour une réunion d'échanges et d'éventuelles pistes de partenariat en fin d'année : C. ANGLADE, A. LEGENDRE et Ph. LABAUME.

## Label Ecoquartier

Les CAUE d'Occitanie ont participé à la **commission régionale du label Ecoquartier** en Occitanie organisée par la DREAL. Deux candidatures en 2020 : la ZAC Guillaumet, à Toulouse (labellisée en étape 2) et la ZAC des Berges de la Robine, à Narbonne (ajournée) : Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.

## Collectif paysages de l'après-pétrole

Les CAUE d'Occitanie ont été invités au séminaire annuel du collectif qui s'est tenu cette année à Marcevol (66). Une présentation des CAUE et de leur **rôle au sein du Réseau Paysage Occitanie** a permis d'échanger avec les membres du collectif venus de toute la France : A. LEGENDRE et Ph. LABAUME.



Séminaire national du collectif PAP – Septembre 2020, à Marcevol (66)

# VALORISER # REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

## Pôle de formation Occitanie

Participation au **comité de pilotage du Pôle** qui regroupe le CROA, la DRAC, les deux ENSA et les CAUE d'Occitanie qui a préparé en 2020 un **appel à référencement de formations** pour les architectes et les acteurs du cadre de vie : Ph. BRET, Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.

## Club CREBA Occitanie

Le Centre de ressources pour la réhabilitation responsable du Bâti ancien (CREBA) est piloté par le Cerema et l'ENSA-T. Il a proposé aux CAUE d'Occitanie de **contribuer à l'émergence d'un club Occitanie**, dans la perspective de l'organisation d'un **colloque national**, reporté en 2022 : S. VALLIÈRE, S. VAN ANDRINGA, Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.

## ENSA Toulouse

- Audition des CAUE d'Occitanie dans le cadre de **l'évaluation de l'ENSA-T** par le Haut-Conseil d'Evaluation et de la Recherche de l'Enseignement Supérieur (HCERES) : C. TRIAY et Ph. BRET.
- **Recherche infructueuse de partenariats financiers** pour l'accueil d'un thésard de l'ENSA-T en **contrat Cifre** sur la thématique de la transition écologique et ses liens avec le mouvement régionaliste : F. FAVAREL, R. BARRÈS et Ph. LABAUME.

## CROA

Les CAUE d'Occitanie avaient prévu comme les années précédentes de se mobiliser pour les Rendez-vous de l'architecture. Les deux manifestations à Montpellier et à Toulouse ont été annulées pour des raisons sanitaires.

# VALORISER # REPRÉSENTATION ET PARTENARIAT

## Label Villes et villages fleuris

Le label national Villes et villages fleuris récompense l'engagement des communes en faveur de l'**amélioration du cadre de vie**. En Occitanie, 244 communes sont labellisées. Le Comité régional du Tourisme (CRT) qui organise le jury régional a **proposé une concertation avec différents acteurs dont les CAUE d'Occitanie** afin de réfléchir à une organisation adaptée à l'étendue géographique de la région et au nombre croissant de communes intéressées.

A la suite d'échanges, en interne des CAUE d'Occitanie, un courrier a été envoyé au Président du CRT, expliquant les **difficultés d'une réponse régionale** face à une prise en compte du label VVF très différente d'un département à l'autre. Ce courrier faisait état de l'**intérêt des CAUE de l'Ariège et du Gers** pour un éventuel conventionnement, ce qui a été concrétisé début 2021 : A. LEGENDRE et L. LAFFITTE.

## Grands Sites Occitanie

40 territoires ont intégré le **dispositif « Grands Sites Occitanie »** proposé par la Région, dont l'objectif est de **promouvoir les sites patrimoniaux, culturels, naturels et historiques** de la région ainsi que de renforcer leur attractivité touristique.

Axe essentiel du protocole d'accord conclu entre la Région et les CAUE d'Occitanie, **chaque CAUE a accompagné dans son département les dynamiques locales**. Une réunion associant les CAUE et la Direction du tourisme et du thermalisme de la Région, a permis une information commune et un point sur l'avancement de chacun des Grands Sites Occitanie ainsi qu'un **échange sur les pratiques de chacun**.

# VALORISER # RÉSEAU NATIONAL DES CAUE

## FNCAUE

- Représentation des CAUE d'Occitanie à la **Conférence Technique Permanente (CTP)** : Y. ABOUMAJD, F. FAVAREL et R. BARRÈS.
- Participation à la visioconférence de crise proposée au tout début de l'annonce des mesures sanitaires.
- Contribution aux travaux du **Pôle formation**, piloté par la FNCAUE et le CAUE de l'Eure.
- Contribution au **groupe projet Plate-forme d'échanges CAUE**.
- Contribution aux séances de réflexion organisées par la FNCAUE sur le **CAUE de l'après**.
- Contribution à la réalisation d'une vidéo pour la **galerie Cycle E**, illustrant la démarche conduite par les CAUE d'Occitanie, en 2017, sur la **Trame verte et bleue** : A. LEGENDRE.
- Présentation de la démarche Bourg-centres Occitanie lors d'un **séminaire national avec l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT)** sur le programme « Petites villes de demain », organisé par la FNCAUE : F. FAVAREL.



Extrait de la galerie vidéo d'actions CAUE lancée par la FNCAUE dans le cadre du cycle E

## Réseau des unions régionales des CAUE

- Rencontre entre **permanents d'URCAUE** (Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle-Aquitaine, Pays de la Loire, Ile-de-France et Occitanie), organisée par la FNCAUE, à Paris, en mars.
- **Visioconférence d'échanges** entre permanents d'URCAUE.
- Coordination des **trois unions régionales** concernées (Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle-Aquitaine et Occitanie) pour la réalisation d'une **contribution des 21 CAUE du Massif central pour le contrat de Plan Interrégional**.

# VALORISER # DIFFUSION ET COMMUNICATION

## Diffusion d'une nouvelle publication

La plaquette intitulée ***Les paysages de carrières d'Occitanie, des projets à construire collectivement***, publiée fin 2019, a été largement diffusée, en partenariat avec la DREAL, auprès de :

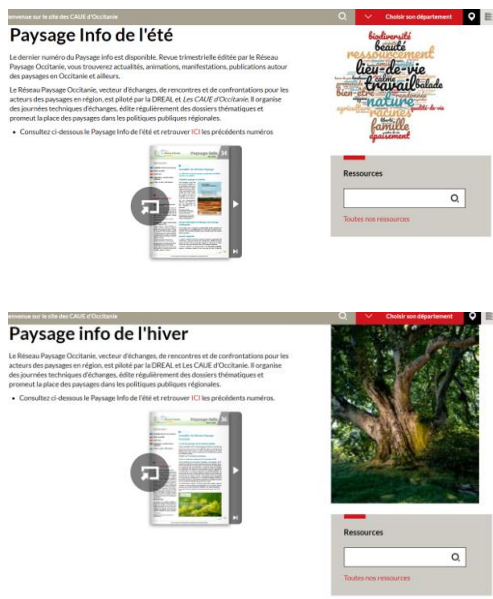
- 357 communes et 164 intercommunalités ayant des carrières sur leur territoire,
- Auprès des :
  - présidences et vice-présidences de commissions, directions des Conseils départementaux et de la Région,
  - pôles d'équilibre territoriaux et ruraux (PETR),
  - directions régionales de l'environnement, de l'aménagement et du logement (DREAL), Centres d'études et d'expertises sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (Cerema) et direction générale de l'aménagement, du logement et de la nature (DGALN),
  - directions départementales des territoires (DDTM),
  - CAUE d'Occitanie et FNCAUE,
- préfectures et sous-préfectures,
- unités départementales de l'architecture et du patrimoine (UDAP),
- associations et professionnels (FFP, CROA, ARB, agences d'urbanisme, agences de l'eau, sites et cités remarquables, UNICEM, union nationale des producteurs de Granulats),
- parcs naturels régionaux (PNR),
- écoles nationales supérieures de l'architecture, du paysage et de la nature (ENSA Occitanie, ESAJ, Agrocampus, ...)
- ...

Publication consultable et téléchargeable :  
<https://www.les-caue-occitanie.fr/publication/les-paysages-de-carrieres-doccitanie-des-projets-construire-collectivement>

# VALORISER # DIFFUSION ET COMMUNICATION

## Actualités régionales du site internet

L'animation éditoriale des pages régionales du site Internet a été suspendue à partir de mi-février, en raison de l'absence de la chargée de communication. Néanmoins, **quelques actualités régionales ont été publiées** avec l'aide des Référentes internet du réseau des CAUE et la Chargée de l'administration qui a suivi une courte initiation au système d'exploitation Drupal.



Exemples d'actualité publiée sur le site internet à l'échelle régionale



# ACCOMPAGNER # AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

## Reconquête des friches

Les CAUE accompagnent depuis 2018 l'**appel à manifestation d'Intérêt « Reconquête des Fiches Occitanie »** et la cinquantaine de porteurs de projet lauréats.

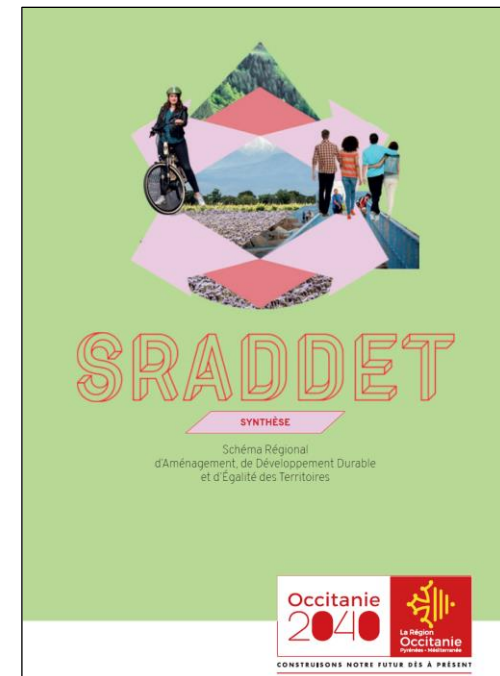
Face au succès de la démarche, l'AMI est devenu un appel à projet en 2020 avec une première session en fin d'année pour laquelle **14 candidatures ont été évaluées**. La mobilisation des CAUE est locale (accompagnement des lauréats dans la conduite de leur projet) et régionale (suivi du comité régional, aide à l'évaluation des candidatures, coordination entre les partenaires).

## Centre de ressources FUTé

Une démarche participative a été initiée pour créer une **communauté d'acteurs** en associant les principales structures et personnes concernées par les thématiques du foncier, de l'urbanisme et des territoires en Occitanie. Les CAUE d'Occitanie ont **contribué à cette phase de co-construction** afin de débattre collectivement des besoins au cours de trois ateliers successifs entre février et octobre 2020 : Ph. MILLASSEAU et Ph. LABAUME.

## Urbanisme tactique

La Région a associé les CAUE d'Occitanie à des ateliers de réflexion conduits par des étudiants du Master Design Innovation Société (Nîmes) autour de la **question de l'initiative citoyenne dans l'espace public** : M. FETET, P. PARAT-BÉZARD et Ph. LABAUME.



Ces actions s'inscrivent dans la perspective de la mise en œuvre du projet de SRADDET Occitanie 2020, arrêté en décembre 2019

# ACCOMPAGNER # BOURGS-CENTRES OCCITANIE

Le dispositif régional Bourgs-Centres-Occitanie : 758 communes pré-identifiées, 450 communes engagées fin 2020 dont environ 300 accompagnées par les CAUE (70%).

## Accompagnement par chaque CAUE

- Un **accompagnement de chaque CAUE à l'échelle départementale**, avec des organisations partenariales adaptées à chaque contexte territorial.
- Des démarches d'accompagnement adaptées à la taille des collectivités avec comme finalités : **coconstruire le projet avec les acteurs**, orienter le projet vers une vision élargie et globale, élaborer un programme d'actions cohérent et réalisable et **accompagner la mise en œuvre des actions**.

## Suivi collectif du dispositif

- Des **rencontres régulières entre les CAUE** et Chargés de mission de la Région : partage des pratiques, des méthodes, de l'organisation avec les partenaires locaux ...
- Des **ateliers de terrain pour expérimenter les démarches** d'accompagnement et développer le partenariat.



Atelier Bourg-Centre de Graulhet, visite de terrain, travail de groupe en salle et restitution collective - 6 février 2020



# ACCOMPAGNER # RÉSEAU PAYSAGE OCCITANIE



La journée régionale du Réseau Paysage Occitanie, prévue initialement à Narbonne, s'est tenue en visioconférence en novembre 2020

## Contribution au pilotage

- **Relais des CAUE** lors des comités d'animation (6 dans l'année).
- Report ou annulation, à cause de la crise sanitaire, de trois journées thématiques d'échanges prévues : Bocage pavillonnaire, Ciel étoilé et Energies renouvelables.
- **Journée régionale du réseau**, finalement organisée en visioconférence.
- Contribution aux **actions de communication** : Paysage info et site internet.

## Accompagnement des axes stratégiques

- **Connaissance des paysages** : observatoires photographiques du Paysage, enquête nationale sur les atlas.
- **Prise en compte du paysage dans les projets de territoire** : Plaquette paysage, Paysage de l'après-pétrole et commission Ecoquartier.
- **Renforcer les compétences** : projet de séminaire scientifique, programme « Partage ton paysage », avec les Rectorats et la DRAC.

# ACCOMPAGNER # COLLECTION PAYSAGES D'OCCITANIE

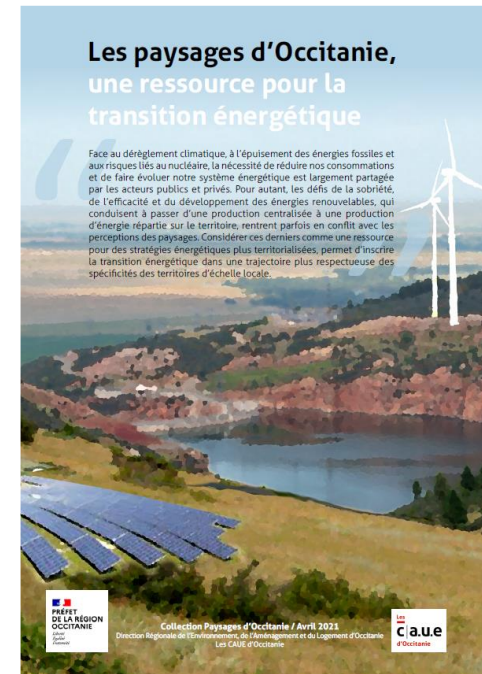
## Un rendez-vous régulier

- A partir de la **connaissance des paysages, proposer des supports** pour accompagner les acteurs de l'aménagement et leur permettre de **s'approprier les dynamiques des paysages**.
- Une **collection de plaquettes** coéditées annuellement par les CAUE d'Occitanie et la DREAL :
  - les paysages d'Occitanie, des atouts pour les projets (2018),
  - les paysages de carrière d'Occitanie, des projets à construire collectivement (2019).

## La transition énergétique en 2020

Plaquette de 8 pages :

- Identifier et **comprendre la ressource paysagère** des territoires.
- Construire et **partager une stratégie énergétique locale** et spatialisée.
- Définir les **sites d'implantation des projets d'énergies renouvelables** en cohérence avec le paysage.
- Installer un **dispositif de production d'énergies renouvelables** dans le paysage.



La transition énergétique, passer d'une production d'énergie centralisée à une production localisée et répartie au sein des paysages

# ACCOMPAGNER # PROMOTION DE L'ARCHITECTURE



Les Journées Nationales de l'Architecture ont été maintenues proposant des animations dans 11 départements de l'Occitanie

## Evénementiels Architecture

- Mois de l'architecture, annulé à cause de la crise sanitaire.
- Valorisation de l'exposition mutualisée 40 ans/40 bâtiments, pas de programmation en 2020.
- Journées Nationales de l'Architecture, maintenues dans des conditions difficiles, **9 CAUE ont proposé malgré les contraintes sanitaires plus d'une vingtaine d'événements aux formats variés** (visites, ateliers pédagogiques, conférences, expositions...) sur le territoire régional.

## Répertoire des acteurs

Afin de permettre une **meilleure lisibilité du réseau des acteurs de l'architecture** qui se structure en Occitanie autour du Mois de l'architecture, la conception d'un répertoire a été décidée lors de la réunion des acteurs de février. Un groupe de travail spécifique a engagé le travail.

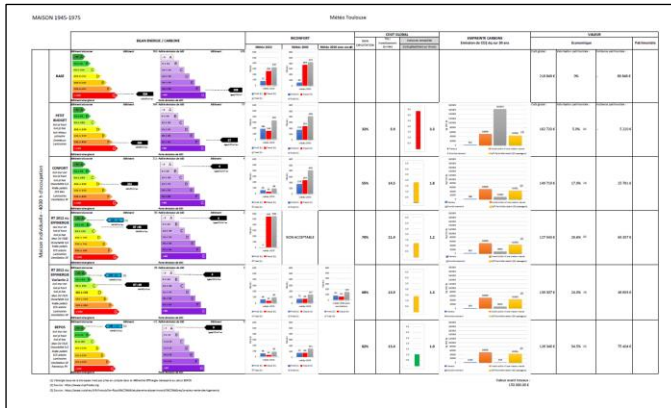
## Sensibilisation auprès des jeunes

- Echanges préalables à la mise en place d'un groupe de travail CAUE.
- Accompagnement et suivi du **programme « Partage ton paysage »**, en lien avec les Rectorats, la DRAC et la DREAL : 10 établissements, 15 classes et 278 élèves concernés.

# ACCOMPAGNER # TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

## Poursuivre la démarche Bâti XX<sup>ème</sup>

Les CAUE d'Occitanie ont conduit un programme sur deux années présenté dans la **publication Bâti XX<sup>ème</sup> siècle** : stratégies pour une rénovation adaptée en Occitanie, en faveur d'une qualité architecturale, d'usage et d'une performance énergétique. Afin de **valoriser les acquis et de les partager avec le plus grand nombre**, les CAUE d'Occitanie ont décidé de poursuivre la démarche.



## Analyser et diffuser les résultats

- **Analyse croisée des contenus et des résultats des quatre Simulations thermiques dynamiques réalisées en 2018** par le bureau d'étude thermique Addenda, dans le cadre de la démarche Bâti XX<sup>ème</sup> et formulation de messages notamment sur le confort d'été et sur les performances énergétiques.
- **Publication d'une plaquette synthétique abordant les grands enjeux** du dérèglement climatique et de la consommation d'espaces, ceux de la rénovation en décryptant les risques des solutions systématiques et en illustrant les outils d'aide à la décision et notamment les simulations thermiques dynamiques (STD).

Dans le cadre de la démarche Bâti XX<sup>ème</sup>, le bureau d'étude thermique a réalisé des simulations avec le groupe de travail CAUE afin de croiser différentes situations de bâtiments, de contexte climatique et de types d'intervention. Les résultats sont analysés afin que les CAUE se les approprient

2

# FONCTIONNEMENT ASSOCIATIF

---

VIE STATUTAIRE  
GESTION INTERNE  
RAPPORT FINANCIER

# VIE STATUTAIRE # INSTANCES

## Les Membres

L'association se compose de trois collèges de membres :

- **Membres actifs** : les CAUE d'Occitanie à jour de leur cotisation. Ils sont regroupés dans le **collège CAUE**.
- **Membres de droit** : les personnes morales, directions régionales de l'État et collectivités régionales, regroupées dans le **collège Institutions et collectivités régionales d'Occitanie** : DRAC, DREAL, Conseil régional et Région académique Occitanie.
- **Membres partenaires** : acteurs régionaux de l'architecture, de l'urbanisme et de l'environnement qui, en raison de leurs compétences, activités et représentativités, sont intéressés ou susceptibles de contribuer à la réalisation de l'objet de l'union régionale. Ils sont regroupés dans le **collège Acteurs de l'AUE**.

## L'Assemblée générale

L'assemblée est **constituée de trois collèges**. Peuvent être invités, pour assister à tout ou partie de l'assemblée, les membres des conseils d'administration et les équipes de chaque CAUE ainsi que toutes personnes en raison de leurs compétences ou de leurs actions en faveur de l'association.

## Le Conseil d'administration

Il est formé par les **deux premiers collèges**, CAUE et Institutions et collectivités régionales.

## Le Bureau

L'association est **présidée par Ghislaine CABESSUT** et le bureau est composé de :

- Deux **vice-présidents** : **Michel CORNUET** et **Maryse GIANNACCINI**,
- D'une **trésorière**, **Danièle VERGONNIER** et d'une **trésorière adjointe**, **Hélène ROZIS LE BRETON**, en remplacement de Gérard FAUQUÉ,
- D'un **secrétaire** **Gilles TURLAN**, en remplacement d'Alain COUZINIÉ.

# VIE STATUTAIRE # INSTANCES

## Les réunions statutaires

En 2020, 4 réunions ont été convoquées :

- 1 Conseil d'administration le 5 mai, en visioconférence,
- 1 Assemblée générale ordinaire, le 21 septembre, à Ferrières-sur-Ariège,
- 2 séances du Bureau, les 16 avril et 18 novembre, en visioconférence.

## La situation des mandats des administrateurs

Le conseil d'administration du 22 septembre 2017 a élu pour une durée de six ans les membres du Bureau.

Le renouvellement des Président-e-s du collège CAUE s'effectuera dans les six mois qui suivront les élections du Conseil départemental en 2021.

Après les élections, les membres du conseil d'administration de l'union régionale continueront à siéger jusqu'à leur renouvellement officiel lors de l'assemblée générale, même s'ils ne sont plus Président-e-s de leur CAUE.



Assemblée générale ordinaire, le 21 septembre, à Ferrières-sur-Ariège (09) - Karine Orus-Dulac, Ghislaine Cabessut et Paul Hoyer, maire de Ferrières-sur-Ariège

# GESTION INTERNE # GESTION DES FINANCEMENTS

## Financements régionaux et nationaux

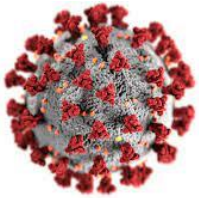
Faciliter et accompagner l'implication des CAUE au niveau régional est une des raisons d'être de l'association. Les cadres de partenariats régionaux permettent de diversifier **les sources de financements des CAUE** qui contribuent volontairement aux actions d'intérêt régional.

Financements	Cadre et modalités	2019	2020
Région   DAFU	Protocole d'accord Région - CAUE d'Occitanie 2018/2021 : CAUE 09, 11, 12, 30, 32, 46, 48, 65, 81 et 82	320 000 €	319 000 €
État   DREAL	Convention cadre de partenariat pour l'animation du Réseau Paysage Occitanie 2018/2021 : CAUE 32	2 960 €	-
État   DREAL	Arrêté attributif pour l'opération « Les paysages de carrières d'Occitanie, des projets à construire collectivement », mars 2019 : CAUE 09 CAUE 46	4 732 €	-
		469 €	-
État   DRAC	Convention financière « Valorisation de l'architecture et du patrimoine en Occitanie » mai 2019 : CAUE 09	2 698 €	-
État   DREAL	Arrêté attributif pour l'opération « Les paysages d'Occitanie, une ressource pour la transition énergétique », octobre 2017 et avenant en avril 2019 : CAUE 09 CAUE 46	-	6 509 €
		-	4 088 €
<b>TOTAL</b>		<b>330 859 €</b>	<b>329 597 €</b>

Financements des CAUE dans le cadre de programmes régionaux portés par les CAUE d'Occitanie



# GESTION INTERNE # À L'HEURE DE LA COVID-19



La France a déclaré l'**état d'urgence avec la mise en œuvre de mesures de confinement**, l'association a été contrainte de fermer ses portes le 17 mars 2020, à 12h et d'annuler tous les événements et réunions.

En premier lieu, il nous faut rappeler que **l'employeur est tenu à une obligation de sécurité et de protection de la santé envers ses salariés**. A cette fin, l'association, en accord avec ses salariés, a pris les mesures nécessaires par la mise en œuvre du télétravail (à l'exception d'une salariée en arrêt maladie).

En second lieu, l'aménagement des postes de travail à distance a permis la **quasi-continuité de l'activité**. Néanmoins, pour ne pas avoir recours à l'activité partielle, conformément aux dispositions légales (C. Trav. Art. L3141-16), les salariés ont pris des congés payés et RTT pendant cette période pour couvrir en partie la baisse d'activité.

Un **Plan de Reprise d'Activité (PRA)** s'appuyant sur le protocole national de déconfinement du Ministère du travail paru le 9 mai 2020, a été **validé par le Bureau et a pris effet à compter du 2 juin**. Cette démarche de prévention concerne chaque salarié et intervenant extérieur. L'équipe régionale a opté pour une reprise en alternance entre télétravail et présentiel pour Philippe Labaume et le maintien en télétravail pour Fabienne Rodriguez.

**L'instauration du deuxième confinement**, telle qu'annoncée par Emmanuel Macron le 28 octobre 2020, a de nouveau obligé **l'association à fermer ses portes le 3 novembre 2020** et les permanents ont repris le télétravail, avec un passage au bureau une ou deux fois par semaine.

La réunion de Bureau du 18 janvier 2021 a permis la réouverture de l'union régionale et de décliner l'organisation de **l'équipe régionale qui alterne entre présentiel et télétravail**.

Le PRA est actualisé avec des mesures de réduction de contamination et de protection collective. Il est toujours en application à ce jour.

1 758 €

est le montant mobilisé pour lutter et s'adapter à l'épidémie, et se répartit :

HYGIÈNE DU PERSONNEL

6%

Masques, savon, gel hydroalcoolique

HYGIÈNE DES LOCAUX,  
OUTILS ET FOURNITURES

5%

kit de nettoyage des espaces de travail pour chaque salarié (essuie-tout, désinfectant et sacs poubelle)

OUTILS ET MATÉRIELS  
INFORMATIQUES

89%

Abonnement à un logiciel de visioconférence, adaptateur USB wifi et ordinateur portable

# GESTION INTERNE # RESSOURCES HUMAINES

## L'équipe régionale

Elle est composée de trois salariés (2,87 équivalents temps plein) :

- **Philippe LABAUME**, Délégué régional.
- **Fabienne RODRIGUEZ**, Chargée de l'administration et du développement des formations internes.
- **Séverine TOULIS**, Animatrice régionale, chargée de communication (en arrêt maladie depuis le 15 février 2020).

## Formations suivies

- Maintien et actualisation des compétences Sauveteur Secouriste du Travail – FEPS (1 jour), par le Délégué régional et la Chargée de l'administration.
- Préparer à la nouvelle certification Qualiopi - FNCAUE (1 jour), par la Chargée de l'administration.

## Webinaires suivis

- Urbanisme circulaire (DIXIT.net et Sylvain Grisot).
- Economie circulaire et espace public (FNCAUE) .
- Risques psychosociaux (SAMSI).
- Les RH en CAUE (FNCAUE et DELSOL Avocats).
- Déconfinement, comment préparer la reprise au travail (SAMSI).
- Reprise d'activité en présentiel ou poursuite du télétravail : faire face au réel et préparer la suite (FNCAUE et DELSOL Avocats).
- Face au Covid, quels défis pour les associations ? (5<sup>ème</sup> Forum des associations).
- La responsabilité des dirigeants bénévoles d'association dans cette période difficile (5<sup>ème</sup> Forum des associations).
- Fonctionnement en dématérialisation, tenue des organes délibérants sur la gestion des associations (5<sup>ème</sup> Forum des associations).
- Prise en main Drupal initiation (Les CAUE d'Occitanie et W-agera).

# GESTION INTERNE # ADMINISTRATIVE ET LOGISTIQUE

## Gestion administrative

La gestion administrative, service support de l'association, permet l'organisation et **l'optimisation des processus administratifs** avec :

- La mise en oeuvre du budget approuvé en assemblée générale.
- L'application des règles comptables, administratives et sociales propres aux associations et à la convention collective nationale des CAUE.
- L'appui à l'organisation et au suivi des instances statutaires.
- Les comptabilités générale et analytique sont tenues en interne. Couplées à la gestion du temps de travail de l'équipe régionale sous **LogicaueUR**, elles permettent d'**affecter les dépenses à chaque action** et d'établir les états annuels de justification communiqués aux financeurs.

**Le nouveau plan comptable** n°2018-06 du 5 décembre 2018 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif, **est appliqué à compter du 1er janvier 2020.**

**La révision et le contrôle annuels** de la comptabilité sont réalisés par le **cabinet Mazars.**

**La mission de commissariat aux comptes** est assurée par **M. Philippe VINTROU.**

Après avoir détecté et signalé auprès de 3@Paye pendant plusieurs mois des anomalies dans le traitement des salaires et en l'absence de réponses diligentes, ayant déjà vécu des dysfonctionnements similaires en 2017, par conséquent, la Présidente a demandé, par courrier en date du 22 juin, que cette mission soit transférée, aux services Mazars, à Labège. Désormais, **la mission de gestion de l'emploi et de la paie** est assurée à compter du 1<sup>er</sup> septembre par le **cabinet Mazars.**

**L'association est épaulée par Me Judith LÉVY, Avocat, dans les échanges** avec Mme Séverine TOULIS.

Afin de s'adapter au contexte sanitaire, en comité Stratégique du 2 novembre, il a été décidé que les paiements courants seront réalisés par virements bancaires après validation de la Présidente afin de ne pas pénaliser les fournisseurs.

# GESTION INTERNE # ADMINISTRATIVE ET LOGISTIQUE

## Gestion logistique

La **chaîne logistique** est gérée en interne et des **actions écoresponsables** sont engagées, visant à :

- **Suivre et réduire la consommation** d'eau et d'énergie. L'association a changé de **fournisseur d'électricité** pour une production en circuit-court et est devenue sociétaire de la coopérative **Enercoop**.
- **Réduire la diffusion sur supports papier.**
- **Collecter et recycler les consommables.**
- **Utiliser des produits biodégradables** pour l'entretien et le nettoyage de nos locaux par la Scop Net-Sol-Eco.
- **Limiter l'impact lié aux déplacements** en favorisant les déplacements doux et économes. L'équipe régionale privilégie **l'utilisation du vélo et des transports collectifs** (covoiturage, bus, métro, train, ...). Depuis juillet 2010, l'association est sociétaire de la **coopérative d'autopartage Citiz**. En cas de nécessité, l'équipe régionale a accès à un des véhicules Citiz.



Focus sur le suivi et la révision de contrats de prestations de services et de sous-traitance en 2020 :

- La mission de mise à jour de Logicaue, confiée à Log'in Line, s'est achevée en janvier 2020 avec l'intervention de Dr Ordinateur pour son installation sur le serveur. Les salariés en télétravail ont ainsi eu accès à distance à Logicaue via le serveur.
- Les contrats du photocopieur, arrivant à échéance le 30 septembre, ont été résiliés le 8 juin. Un cahier des charges pour lancer une nouvelle consultation a été préparé et envoyé le 6 juillet auprès de 3 prestataires. 2 ont répondu. Après analyse et examen des propositions, il a été retenu l'offre de SHARP pour la maintenance et de BNP Lease pour la location. Les contrats ont pris effet au 1<sup>er</sup> octobre, pour une durée de 5 ans.
- Les contrats avec W-agera ont été révisés en novembre et définissent : la fourniture de prestations d'hébergement et de maintenance de la plateforme Internet (site internet + extranet) des CAUE d'Occitanie ; les conditions relatives à la maintenance, au suivi technique et aux mises à jour du site web <https://www.les-caue-occitanie> et de l'extranet ; la fourniture de prestations d'hébergement et de maintenance du service de messagerie de l'association Les CAUE d'Occitanie.

...

# RAPPORT FINANCIER # BILAN ACTIF

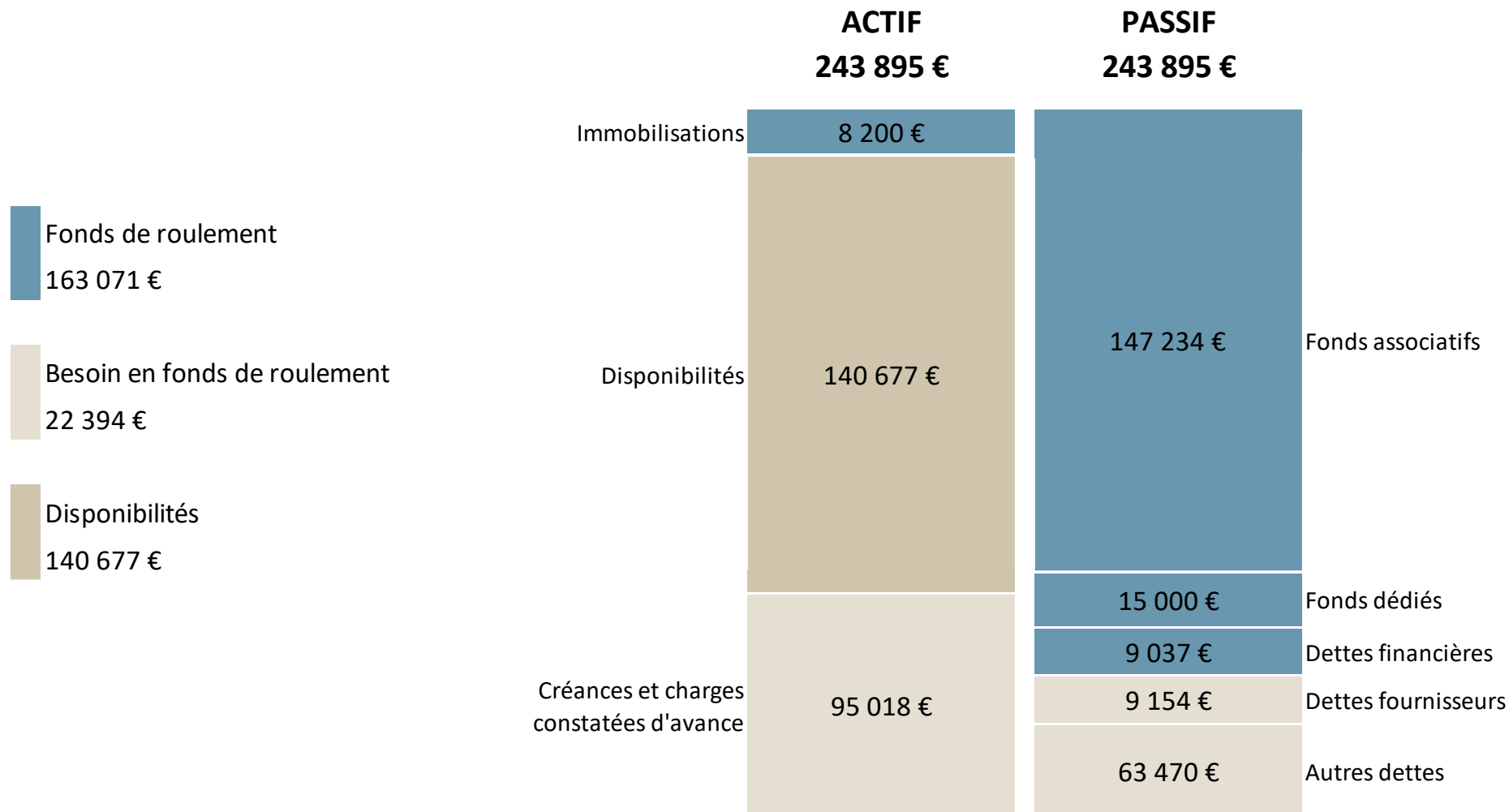
BILAN ACTIF	Brut	Amortissements Dépréciations	Net au au 31-12-20	Net au au 31-12-19
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>40 673 €</b>	<b>32 474 €</b>	<b>8 200 €</b>	<b>6 943 €</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>6 230 €</b>	<b>6 230 €</b>		
Concessions, brevets et droits assimilés	6 230 €	6 230 €		
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>34 443 €</b>	<b>26 244 €</b>	<b>8 200 €</b>	<b>6 943 €</b>
Autres immobilisations corporelles	31 193 €	26 244 €	4 950 €	3 793 €
Participations et créances rattachées	850 €		850 €	750 €
Autres immobilisations financières	2 400 €		2 400 €	2 400 €
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>238 373 €</b>	<b>2 678 €</b>	<b>235 695 €</b>	<b>251 545 €</b>
Créances et ch. constatées d'avance	97 696 €	2 678 €	95 018 €	223 467 €
Disponibilités	140 677 €		140 677 €	28 078 €
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>279 046 €</b>	<b>35 151 €</b>	<b>243 895 €</b>	<b>258 488 €</b>

# RAPPORT FINANCIER # BILAN PASSIF

<b>BILAN PASSIF</b>	<b>Net au au 31-12-20</b>	<b>Net au au 31-12-19</b>
<b>FONDS PROPRES ASSOCIATIFS</b>	<b>147 234 €</b>	<b>98 886 €</b>
Fonds associatifs sans droit de reprise	69 935 €	69 935 €
Report à nouveau	28 951 €	20 205 €
Résultat de l'exercice	48 348 €	8 746 €
<b>FONDS DÉDIÉS</b>	<b>15 000 €</b>	<b>21 783 €</b>
Fonds dédiés sur subventions	15 000 €	21 783 €
<b>DETTES</b>	<b>81 661 €</b>	<b>137 819 €</b>
Emprunts et dettes financières diverses	9 037 €	7 351 €
Fournisseurs et comptes rattachés	8 342 €	84 342 €
Dettes fiscales et sociales	39 470 €	42 090 €
Dettes sur immobilisations et cptes rattachés	812 €	1 044 €
Autres dettes		2 992 €
Produits constatés d'avance	24 000 €	
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>243 895 €</b>	<b>258 488 €</b>

# RAPPORT FINANCIER # BILAN - ÉTAT DE SYNTHÈSE

Exercice clos au 31 décembre 2020



# RAPPORT FINANCIER # COMPTE DE RÉSULTAT

Exercice clos au 31 décembre 2020

COMPTES DE RÉSULTAT	du 01-01-20 au 31-12-20	du 01-01-19 au 31-12-19
<b>I - PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>312 297 €</b>	<b>331 949 €</b>
Ventes de prestations de services	150 €	-
Subventions d'exploitation	165 495 €	190 500 €
Reprises et transferts de charges	42 515 €	17 806 €
Cotisations	88 861 €	90 427 €
Autres produits	15 276 €	33 216 €
<b>II - CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>263 951 €</b>	<b>319 236 €</b>
Autres achats non stockés et charges externes	71 412 €	88 950 €
Impôt et taxes	1 625 €	2 180 €
Salaires et traitements	125 887 €	147 833 €
Charges sociales	49 134 €	57 718 €
Amortissements et provisions	15 893 €	22 413 €
Autres charges		142 €
<b>III - RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>48 346 €</b>	<b>12 713 €</b>

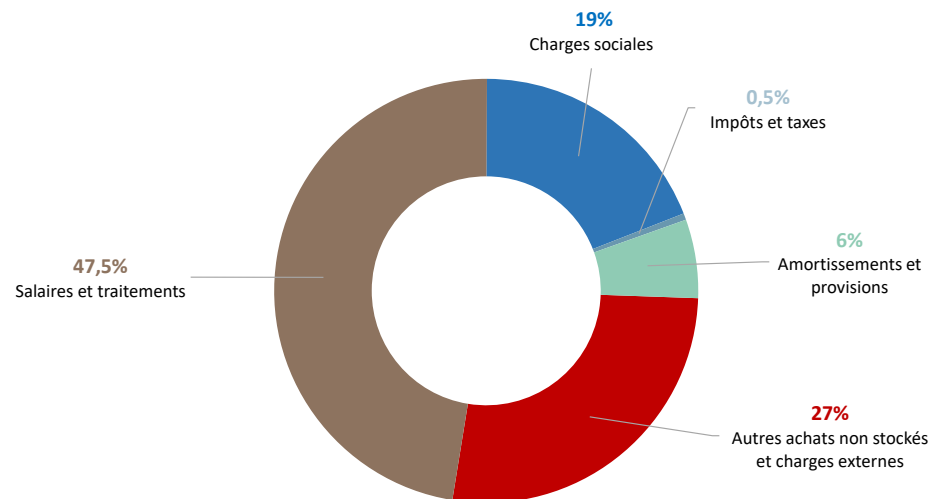
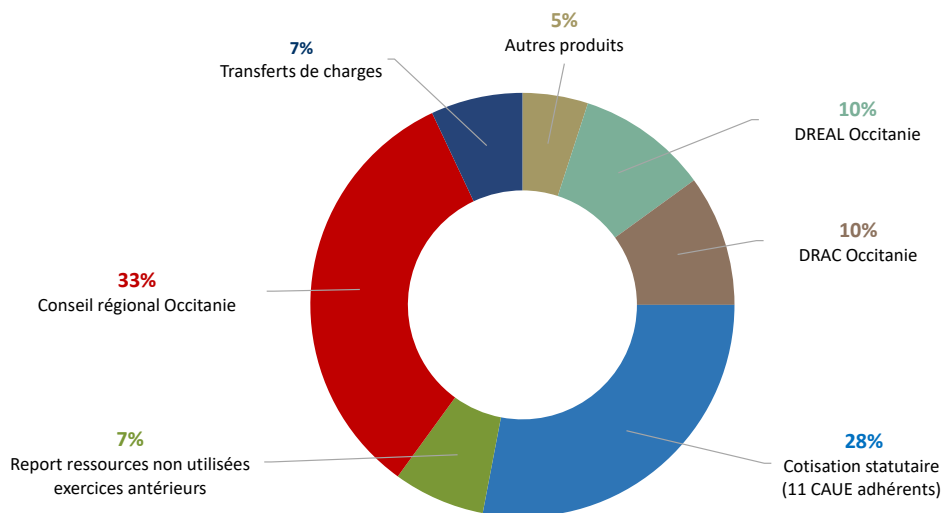
<b>IV - RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>2 €</b>	<b>-167 €</b>
Produits financiers	8 €	3 €
Charges financières	6 €	170 €
<b>V - RÉSULTAT COURANT (III+IV)</b>	<b>48 348 €</b>	<b>12 546 €</b>
<b>VI - RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>		<b>-3 800 €</b>
Produits exceptionnels		
Charges exceptionnelles		3 800 €
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>312 305 €</b>	<b>331 952 €</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>263 957 €</b>	<b>323 206 €</b>
<b>EXCÉDENT OU PERTE</b>	<b>48 348 €</b>	<b>8 746 €</b>



# RAPPORT FINANCIER # RÉPARTITION DES PRODUITS ET CHARGES

Produits : 312 305 €

Charges : 263 957 €

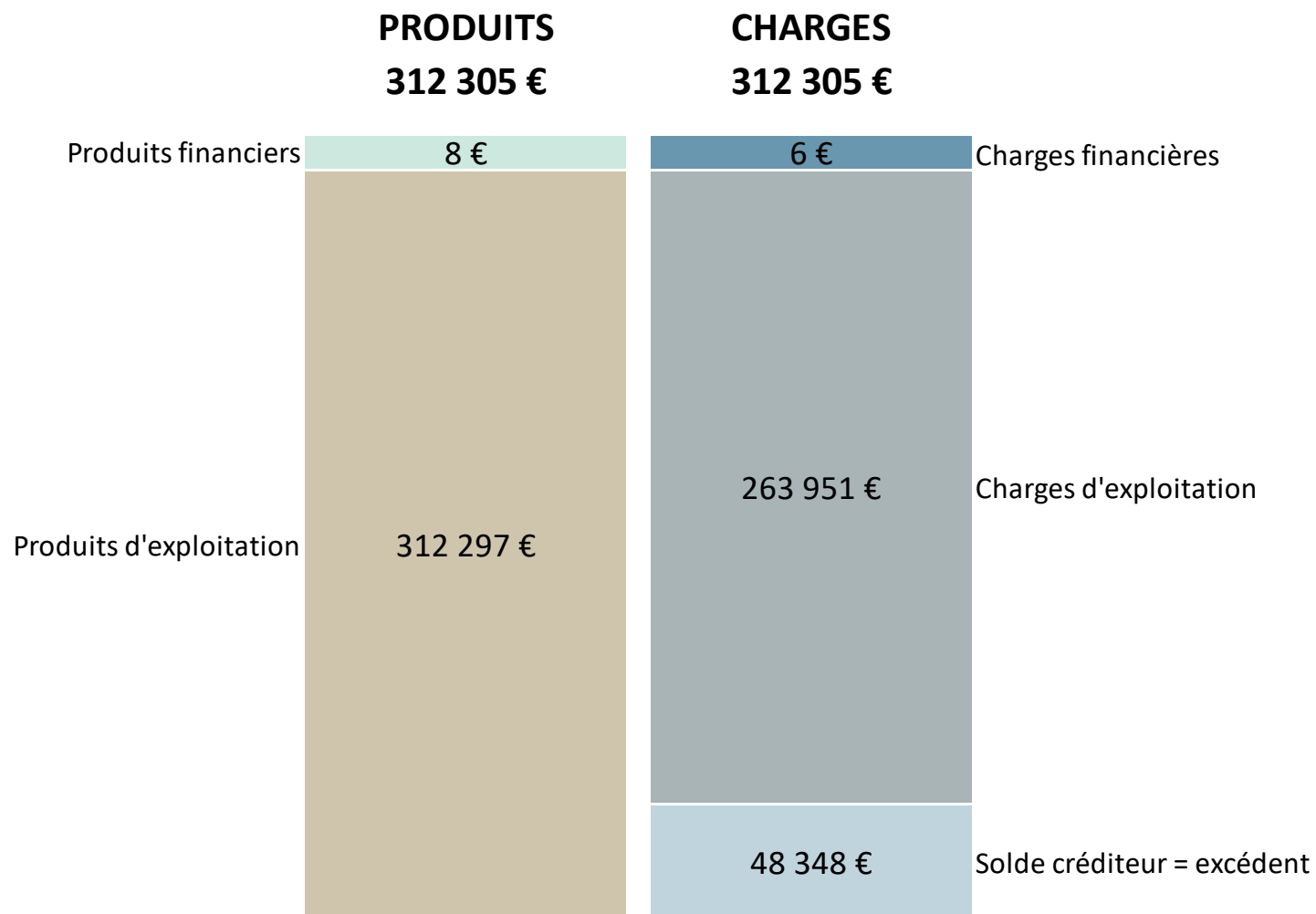


**Le résultat de l'exercice est un excédent de 48 348 €** qui sera affecté en report à nouveau.

L'association dispose en fin d'exercice des réserves en **fonds associatifs qui s'élèvent à 147 234 €**.

# RAPPORT FINANCIER # COMPTE DE RÉSULTAT - ÉTAT DE SYNTHÈSE

Exercice clos au 31 décembre 2020



L'association Les CAUE d'Occitanie reçoit le soutien financier de la DRAC, de la DREAL, Région, et de l'ADEME, d'Occitanie.



**Rédaction :** Ghislaine CABSSUT, Philippe LABAUME et Fabienne RODRIGUEZ | Les CAUE d'Occitanie.

**Crédits photos :** sauf mention contraire, Les CAUE d'Occitanie.

**Les**  
**caue**  
**d'Occitanie**

Union régionale des Conseils, d'Architecture,  
d'Urbanisme et de l'Environnement d'Occitanie

5 avenue Frizac | 31400 Toulouse

Tel : 05 34 41 39 59 | Courriel : [contact@les-caue-occitanie.fr](mailto:contact@les-caue-occitanie.fr)

Site Web : [www.les-caue-occitanie.fr](http://www.les-caue-occitanie.fr)